

PLAN STRATÉGIQUE 2024-2026

voté à l'unanimité au comité syndical du
6 février 2024

Recommandation n°1 de la °CRC : « *faire adopter par le comité syndical un document stratégique qui permettra de donner un cap à l'exécutif et qui précise les chantiers à mettre en œuvre* »

Arrivés à mi-mandat, forts de notre expérience et de notre vision pour le territoire, nous souhaitons définir **une stratégie cohérente avec notre histoire, nos valeurs et avec les enjeux locaux et nationaux.**

C'est l'occasion d'affirmer notre projet commun, un **projet à la fois ambitieux et réaliste** pour répondre au mieux aux attentes et aux besoins des territoires.

C'est une **feuille de route** qui guidera nos actions à court et moyen terme.

NOS VALEURS

- ✿ **Solidarité** : un niveau d'équipement et de service de même qualité dans toute la Drôme, des politiques d'aides financières et de contributions équilibrées. Faire plus où les besoins sont nécessaires.
- ✿ **Sens du service public** : faire bénéficier de la même qualité de services l'ensemble des communes membres quels que soient leur statut, leur taille, leur implantation géographique, leur histoire...
- ✿ **Proximité** : renforcer les relations avec les communes en favorisant les échanges et les rencontres, informer régulièrement sur l'actualité de notre syndicat, nos compétences, nos missions, nos aides. Être toujours réactif et à l'écoute des besoins des collectivités.

Depuis une dizaine d'années, TE26-SDED a profondément évolué et a su s'adapter en intégrant de nouvelles compétences au service des collectivités afin de favoriser la **transition énergétique**.

Ce dynamisme traduit la volonté d'anticiper l'évolution des besoins et la réponse aux attentes des collectivités.

- Autorité Organisatrice des services publics de Distribution de l'Énergie
- Réseaux électriques
- Eclairage public
- Performance énergétique
- Mobilité décarbonée
- Prospective énergétique, partenariats sur les PCAET et énergies renouvelables

LE CADRE BUDGÉTAIRE

- ✿ **Etat financier solide** : un excédent brut de fonctionnement très satisfaisant, une CAF nette en augmentation, des charges de gestion maîtrisées, un endettement maîtrisé et une trésorerie élevée
- ✿ Mais **90% de nos ressources de fonctionnement sont affectées** : (63% provenant de la TCCFE et 27% des redevances)
- ✿ Face au **risque de diminution de nos recettes**, et notre **dépendance à des ressources financières dont la maîtrise nous échappe**, il nous faut concilier :
 - un **accompagnement soutenu** des communes,
 - le **renforcement de l'investissement sur les réseaux électriques**
 - le **financement de nouvelles activités favorisant la transition énergétique**
 - avec comme objectif de **maintenir une bonne situation financière.**

3 AXES PRIORITAIRES

Grâce à notre ancrage territorial, notre agilité et nos valeurs de service public, nous souhaitons renforcer nos actions et notre rôle aux côtés des communes pour relever les défis de la transition énergétique :

- ✿ Agir pour un aménagement du territoire équilibré, solidaire et durable
- ✿ Promouvoir la sobriété énergétique
- ✿ Favoriser la transition énergétique, l'innovation et la production d'énergies renouvelables

AODE

- ✿ **Consolider notre rôle de contrôle des concessionnaires :**
 - **Contrôler l'évolution de la qualité de fourniture des réseaux de distribution d'électricité en intégrant les indicateurs : critère B, pourcentage d'utilisateurs mal alimentés, zones en écart...**
 - **Suivi des PPI d'Enedis : 35,7M€ de travaux prévus d'ici 2025 (PPI 2022-2025)**
 - **Préparer la négociation du PPI 2026-2029 d'Enedis pour atteindre les objectifs fixés au schéma directeur**
 - **Contrôler la mise à jour de la cartographie d'Enedis en lien avec notre maîtrise d'ouvrage**

AGIR POUR UN AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ÉQUILIBRÉ, SOLIDAIRE ET DURABLE

AODE

- ❁ **Contrôler la distribution de gaz** et notamment les zones de desserte pour l'intégration des gaz renouvelables
- ❁ **Poursuivre notre rôle de médiation** pour accompagner les usagers dans le traitement des litiges rencontrés avec les concessionnaires
- ❁ **Suivre et accompagner le Schéma régional de raccordement au réseau des énergies renouvelables (S3RENR) de RTE** sur notre territoire

AGIR POUR UN AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ÉQUILIBRÉ, SOLIDAIRE ET DURABLE

RÉSEAUX ÉLECTRIQUES

20M€ / an sont investis en moyenne pour améliorer la qualité de l'énergie distribuée et améliorer le renouvellement des ouvrages. Nous tenons à poursuivre nos efforts :

- ❁ **Renforcer notre investissement pour l'enfouissement des réseaux afin de les sécuriser**
- ❁ **Créer un programme d'investissement de suppression des fils nus en commune urbaine calé sur la part Article 8 fils nus d'Enedis. Suivre les projets en relation avec Enedis et les services voirie des communes urbaines**

RÉSEAUX ÉLECTRIQUES

- ❁ **Actualiser notre règlement d'intervention** en intégrant la réforme des raccordements (loi APER)
- ❁ **Adapter les choix techniques des investissements** aux enjeux des territoires en prenant en compte les projets d'urbanisme et les zones APER.
- ❁ **Anticiper les projets de travaux** pour améliorer les indicateurs de clients mal alimentés

PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

- ✿ **Renforcer le service performance énergétique** pour apporter une expertise pointue et accompagner dans la durée les projets de rénovation énergétique
- ✿ Avec le développement d'Enercompil, **exploiter les données patrimoniales et énergétiques des collectivités** pour mieux les accompagner dans la mise en œuvre et l'évaluation de leurs actions
- ✿ **Poursuivre le soutien financier** apporté aux collectivités dans leurs projets de rénovation énergétique des bâtiments
- ✿ **Guider les maîtres d'ouvrage** en lien avec les autres acteurs du territoire

ACHAT D'ÉNERGIE

- ✿ Poursuivre la **gestion et le contrôle des marchés d'achat d'énergie** (gaz et électricité)
- ✿ **Informers les membres des groupements d'achat** sur l'évolution de ces marchés complexes
- ✿ **Suivre les consommations des collectivités** via Enercompil et définir au plus juste les besoins préalables nécessaires à la consultation des fournisseurs
- ✿ **Proposer des simulations financières** pour faciliter la préparation budgétaire des collectivités membres des groupements
- ✿ **Accompagner les collectivités** face à la fin future des TRV

MOBILITÉ DÉCARBONÉE

- ✿ **Accompagner sur le plan technique et financier les communes dans l'installation d'IRVE adaptée à leurs besoins et usages**

- ✿ **Gérer le réseau eborn en recherchant un équilibre financier avec les infrastructures existantes.**
 - Contrôler le bon fonctionnement du réseau et le suivi du délégataire
 - Traiter les demandes de bornes susceptibles d'être intégrées dans le réseau (demande de communes et/ou du délégataire)
 - Proposer une journée d'informations sur les IRVE (9 avril)

FAVORISER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE, L'INNOVATION ET LA PRODUCTION D'ENR

ÉCLAIRAGE PUBLIC

- ✿ **Renforcer le service éclairage public** pour répondre toujours mieux aux attentes des collectivités
- ✿ **Créer un programme Innovation Eclairage Public** : télégestion, Smart City, matériels innovants, objets connectés...
- ✿ **Réaliser des projets de rénovation globale en mobilisant des financements innovants (Intracting)**
- ✿ **Gérer les consommations d'électricité** en lien avec le groupement d'achat

CLIMAT-ÉNERGIE-TERRITOIRE

- ✿ Aider les collectivités dans la démarche de **mise en place de schéma directeur des énergies renouvelables** en lien avec les PCAET
- ✿ **Accompagner les acteurs du territoire dans le domaine CET.** Suivi des GT et des commissions en lien avec les services de l'Etat
- ✿ Poursuivre la **réalisation des documents globaux de gestion à destination des intercommunalités** en reprenant le maximum de données utiles (tableaux de bord)
- ✿ **Assurer un rôle de coordination** entre les intercommunalités et poursuivre le travail engagé par la Commission Paritaire Energie
- ✿ Dans le cadre de la **charte Ambition biogaz 2028**, contribuer au **partage d'informations** entre les acteurs du territoire pour le développement de la production des gaz renouvelables

- ✿ **Définir le niveau d'engagement budgétaire** en adéquation avec nos orientations stratégiques
- ✿ **Améliorer la fiabilité des prévisions budgétaires**, en particulier sur les dépenses de fonctionnement (CRC)
- ✿ **Rechercher et mobiliser de nouvelles ressources** financières en optimisant nos recettes
- ✿ **Adapter les ressources humaines** proportionnellement au développement des activités
- ✿ **Renforcer le contrôle juridique** de nos actes par une approche plus transversale des missions opérationnelles et sécuriser les process
- ✿ **Améliorer et renforcer la sécurité de nos données**

- ✿ **Devenir centre de formation** spécialisé dans le domaine de l'énergie à l'échelle de TEARA (13 syndicats d'Auvergne Rhône-Alpes)
- ✿ **Organiser des réunions/points d'informations pour les élus drômois** (à jumeler avec nos instances)
- ✿ **Renforcer notre attractivité** en faisant connaître TE26 auprès du monde économique et universitaire (salon, forum, congrès...)
- ✿ **Créer un guide pratique** pour les secrétaires de mairies afin de faciliter les échanges
- ✿ **Développer la communication interne** pour mieux informer, fédérer et accompagner les changements
- ✿ **Conforter le positionnement de l'antenne des Baronnie**s en adaptant le périmètre à la réalité territoriale et aux intercommunalités du Sud